

Curriculum vitae

Michel Gravel

RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

ADRESSE 1213, Chemin # 16
RESIDENTIELLE Métabetchouan-Lac-à-la-Croix (Qc) G8G 1P7
Cellulaire : (418) 815-0025

ADRESSE 1213, 16^e chemin.
PROFESSIONNELLE Métabetchouan (Québec) G8G 1P7
Téléphone: (418) 815-0025
Courriel: mgravel@prodgestion.com

FORMATION ACADEMIQUE

- 2002 Doctorat réseau en éducation (Ph.D.)
Université du Québec à Montréal (en partenariat avec l'UQAC).
Titre: Formation continue et évolution des compétences des directeurs d'établissement.
- 1993 Maîtrise en administration publique.
École nationale d'administration publique (ÉNAP).
Titre: Étude descriptive sur des facteurs d'accomplissement, d'évolution du temps accordé et de complexité des tâches du directeur d'école.
- 1983 Certificat en sciences de l'environnement.
Université du Québec à Chicoutimi.
- 1978 Baccalauréat ès sciences.
Faculté d'éducation physique et sportive.
Université de Sherbrooke.

EXPÉRIENCES DE TRAVAIL

- 2013-20 PDG de PRODGESTION, firme de consultants en développement organisationnel, développement professionnel et communication.
- 2012-20 Consultant international au Maroc pour les organismes subventionnaires suivants : ACDI et Millenium Challenge Corporation (MCC).
- 2015-20 Chargé de cours : Université de Sherbrooke (programme pour les directeurs généraux des commissions scolaires (PIDIGECS)).
- 2010-20 Chargé de cours : École nationale d'administration publique (ENAP).
- 2007-2012 Directeur général du Cégep de Jonquière

EXPÉRIENCES DE TRAVAIL (suite)

2000-2007	Directeur général de la Commission scolaire du Lac-St-Jean.
2003-2006	Professeur associé : Université du Québec à Chicoutimi.
1997-2000	Professeur et responsable du secteur administration scolaire. Département des sciences de l'éducation et de psychologie. Université du Québec à Chicoutimi.
1989-1996	Directeur adjoint de la Polyvalente Charles-Gravel. Commission scolaire Valin.
1985-1989	Directeur d'école primaire. Commission scolaire Valin.
1982-1985	Directeur d'école primaire. Commission scolaire Belle-Rivière.
1979-1982	Éducateur physique et titulaire en 5 ^e et 6 ^e années. Commission scolaire Belle-Rivière.
1978-1979	Gérant et professeur. Studio Santé Saguenay, Centre de conditionnement physique.
1978-1979 (mi-temps)	Enseignant en éducation physique. Commission scolaire de Chicoutimi.
1978-1982	Entraîneur de l'équipe de basket-ball inter-collégial (garçons, ligue provinciale). Collège de Chicoutimi.

PROJETS PARTICULIERS

- Rédaction, mise en œuvre et évaluation d'un dispositif de formation des cadres des établissements scolaires marocains. La formation d'une année complète se déploie dans 15 centres universitaires et vise à former jusqu'à 2000 gestionnaires par année.
- Conception et mise en œuvre de logiciels intégrés de gestion en évaluation des cadres, des employés, en développement professionnel et en pilotage institutionnel (plans de réussite, agrément et plans stratégiques).
- Développement de services sur les plans de la recherche et du recrutement international.
- Consolidation des programmes dans le domaine des technologies physiques.
- Mise en place d'une vision et d'un plan stratégique partagé ainsi que d'un système de pilotage au Cégep de Jonquière.
- Détermination de l'avenir et de la gestion des différents services autofinancés du Cégep de Jonquière.
- Ordre du mérite de la Fédération des commissions scolaires du Québec en 2007.

PROJETS PARTICULIERS (suite)

- Élaboration des plans stratégiques de la Commission scolaire du Lac-Saint-Jean et conception d'un système de pilotage organisationnel.
- Restructuration administrative et redressement financier de la Commission scolaire du Lac-Saint-Jean.
- Constitution et opérationnalisation d'un réseau intégré d'aide à la jeunesse (Commission scolaire, Centre jeunesse, CLSC)
- Mise en place et application d'un système évolué de développement professionnel pour les gestionnaires et les enseignants.
- Réingénierie des écoles secondaires de la Commission scolaire du Lac-Saint-Jean.
- Ordre de la reconnaissance de la Fédération québécoise des directeurs d'établissement en 2001.
- Élaboration et diffusion du Diplôme (DESS) en administration scolaire de l'UQAC.
- Élaboration d'un Diplôme "Réseau UQ" en administration scolaire et mise en place d'une communauté scientifique et professionnelle.
- Mise en place d'un plan de perfectionnement national pour les directeurs d'école (implique plusieurs constituantes du Réseau UQ et la Fédération québécoise des directeurs et directrices d'établissement d'enseignement).
- Consultant pour le ministère de l'Éducation dans le cadre de l'évaluation de l'emploi de gestionnaires scolaires.
- Assesseur pour la Fédération québécoise des directeurs et directrices d'établissement d'enseignement dans les dossiers de recours provincial.
- Mise en nomination pour le secteur de l'éducation au Gala des prix de l'excellence de l'administration publique 1997.
- Implantation d'un programme pour élèves performants.
- Mise en place du titulariat en première secondaire.
- Création d'une Corporation à but non lucratif (Employabilité jeunesse).
- Restructuration des cheminements particuliers de formation à la polyvalente Charles-Gravel.

RECHERCHES

2005-2007	Recherche-action : Démarche de développement organisationnel.
2001-2005	Recherche-action à la Commission scolaire du Lac-St-Jean : Le Plan d'apprentissage personnalisé.
1999-2001	Démarche d'auto-évaluation de l'établissement d'enseignement.

RECHERCHES (suite)

- 1997-2002 Chercheur pour les associations professionnelles provinciales et le ministère de l'Éducation du Québec dans le cadre du Programme national sur l'évaluation de l'emploi de directeur d'établissement.
- 1996 *Pour une école autonome et responsable.*
Responsable du Comité de travail et de la supervision des travaux.
Commandite de la Fédération québécoise des directeurs d'établissement d'enseignement.
- 1995 *L'organisation du travail et la réussite éducative.*
Responsable du Comité de travail, de la supervision des travaux et chargé de formation pratique.
Commandite de l'Association des directeurs et directrices d'école du Saguenay/Lac-Saint-Jean.
- 1991 *Étude descriptive sur des facteurs d'accomplissement, d'évolution du temps accordé et de complexité des tâches du directeur d'école.*
Rapport d'intervention présenté à l'École nationale d'administration publique, 105 pages.

PUBLICATIONS

- Gravel, Michel et Denis Masse (2014). « *Guide d'évaluation de la mise en œuvre du cycle de formation des cadres de l'administration pédagogique du Maroc* » Rabat : PAGESM.
- Gravel, Michel et Denis Masse (2014). « *Curriculum de formation des cadres de l'administration pédagogique du Maroc* » Rabat : PAGESM.
- Gravel, Michel et Denis Masse (2014). « *Les activités d'encadrement et les stages document sur les fondements* » Rabat : PAGESM.
- Gravel, Michel (2014). « *Le cahier de développement professionnel* » Rabat : PAGESM.
- Gravel, Michel (2012) « *Système d'évaluation du rendement du Centre jeunesse du Saguenay-Lac-Saint-Jean* » Chicoutimi : Centre Jeunesse.
- Gravel, Michel (2012) « *Plan d'apprentissage personnalisé du Centre jeunesse du Saguenay-Lac-Saint-Jean* » Chicoutimi : Centre Jeunesse.
- Gravel, Michel (2007). « *Développement organisationnel, une démarche systémique* ». Alma : Forgescom éditeur, 117 p.
- Gravel, Michel (2006). « *Quelle est l'étendue de ma fonction et comment y arriver : le cadre de référence d'emploi* ». Le Point en administration scolaire.
- Membre du comité du Conseil supérieur de l'éducation pour les publications suivantes :
- Conseil supérieur de l'éducation (2004). « *L'encadrement des élèves au secondaire : au-delà des mythes, un bilan positif* ». Avis au ministre de l'Éducation. Québec : Bibliothèque nationale du Québec, 83 p.
 - Conseil supérieur de l'éducation (2004). « *Un nouveau souffle pour la profession enseignante* ». Avis au ministre de l'Éducation. Québec : Bibliothèque nationale du Québec.

PUBLICATIONS (suite)

- Gravel, Michel *et al.* (2004). «*Cadre de référence pour l'emploi de directeur général*». Montréal : Forgescom éditeur, 25 p.
- Gravel, Michel (2003). « Vers une nouvelle génération dans le développement professionnel : Le Plan d'apprentissage personnalisé », *Revue Savoir* de la Fédération des commissions scolaires du Québec (FCSQ), décembre.
- Gravel, Michel, Nancy Ouellette et Claudine Tremblay (2003). « *Plan d'apprentissage personnalisé pour les gestionnaires scolaires* ». Alma : Forgescom éditeur, 243 p. (traduction en cours en anglais et en mandarin).
- Gravel, Michel (2003). «*Assumer ses responsabilités : de la planification à l'évaluation* ». Montréal : Le Point en administration scolaire, pp. 26-27.
- Gravel, Michel (2002). « *Apprentissage, intelligences multiples et développement des compétences* ». Beijing : International Conference on Pushing Forward the National Education and Improving Student's Quality, pp.34-36.
- Gravel, Michel (2002). « *Le dîner traditionnel chinois ou l'image d'un modèle systémique de l'apprentissage en milieu scolaire* ». Alma : Conférence présentée à des éducateurs québécois et chinois, 15 pages.
- Gravel, Michel, C. Boivin et P. Dufour (2001). « *L'évaluation institutionnelle : quoi évaluer ? Comment s'y prendre ?* » Montréal : Guérin éd. ltée.
- Gravel, Michel, R. Guillemette, M. L'Hostie, J.R. Poulin, M. Blanchette et H. Bouchard (1999). *La communauté éducative Innue: une organisation apprenante. Proposition relative à la formation continue des intervenants en éducation dans les communautés innues*. Chicoutimi: UQAC, octobre.
- Gravel, Michel (1999). *Diplôme de deuxième cycle (DESS) en administration scolaire de l'Université du Québec à Chicoutimi*. Chicoutimi: UQAC.
- Gravel, Michel et S. Morel (1998). *Traduction et adaptation de "Drafts Standards: Interstate School Leaders Licensure Consortium*. Chicoutimi: UQAC.
- Gravel, Michel (1998). « Directeurs, directrices: À vos marques ... », *Revue Relation de la Fédération des Commissions scolaires du Québec (FCSQ)*, novembre.
- Gravel, Michel (1998). *Choix d'approches et de méthodologies: Évaluation de l'emploi de directeur et de directrice d'établissement. Pour les associations professionnelles de directeurs d'établissement*. Montréal, 16 p.
- Gravel, Michel (1998). « Description d'emploi type pour les directeurs, directrices d'établissement », *Associations professionnelles de directeurs d'établissements*, Montréal, 14 p.
- Gravel, Michel (1998). *Formation continue et évolution des compétences du directeur d'école*. Chicoutimi: UQAC, Département des sciences de l'éducation, mars, 26 pages.
- Gravel, Michel (1997). *Démarche d'auto-évaluation institutionnelle*. Chicoutimi: UQAC.

PUBLICATIONS (suite)

Gravel, Michel (1997). *Mémoire* de la Fédération québécoise des directeurs d'établissement d'enseignement, de l'Association des directeurs d'école de Montréal et de l'Association québécoise du personnel de direction des écoles présenté à la Commission de l'Éducation, décembre, 18 pages.

Gravel, Michel (1997). *L'école de la réussite*. Mémoire de la Fédération québécoise des directeurs d'établissement d'enseignement présenté à la Commission de l'Éducation, septembre, 38 pages.

Gravel, Michel et Collaborateurs (1996). *Pour une école autonome et responsable*, Chicoutimi: Fédération québécoise des directeurs d'établissement d'enseignement, 197 pages.

Gravel, Michel et Collaborateurs (1995). *L'organisation du travail et la réussite éducative*. Chicoutimi: Association des directeurs et directrices d'école du Saguenay/Lac-Saint-Jean, 115 pages.

COMMUNICATIONS

Plusieurs communications sur les plans régional, provincial et international dans les domaines de l'éducation et de la gestion (annexe disponible).

FORMATIONS DONNÉES (cours universitaire de 2^e cycle et autres)

Méthodes de recherche et d'intervention en milieu organisationnel.
 Management des organisations publiques.
 Management stratégique.
 Développement et pilotage organisationnel.
 Le plan d'apprentissage personnalisé.
 La démarche de la recherche en éducation.
 Formation sur le Plan d'apprentissage personnalisé.
 Formation des interviewers pour l'étude sur l'évaluation de l'emploi MEQ.
 La dimension politique du Conseil d'établissement.
 La gestion des activités éducatives.
 La gestion en milieu scolaire.
 La Loi sur l'instruction publique.
 Les relations école-environnement.
 Mentorat I.
 Mentorat II.
 Problèmes et conditions de l'intervention didactique en milieu éducatif.
 Sujet spécial en gestion de l'éducation : « Gestion et réussite éducative ».
 Système d'éducation du Québec.
 Thème ouvert 1 en administration scolaire.

ENCADREMENT D'ÉTUDIANTS

J'ai dirigé près de 20 étudiants/es pour l'obtention de la Maîtrise en éducation (option administration scolaire).

COMITÉS PROVINCIAUX

2003-2006	Commission de l'enseignement secondaire du Conseil supérieur de l'Éducation.
2003-2005	Comité sur le partage des responsabilités au sein des instances éducatives québécoises.
2001-2002	Membre du Comité ministériel sur l'élaboration et la mise en place des plans de réussite.
2001-2002	Membre du Comité provincial pour l'élaboration d'un profil de compétences des directions d'établissements.
1998-2001	Membre du Comité de concertation de la formation réseau UQ et FQDE (animation du Comité et gestion pédagogique du programme).
1997-2001	Membre du Comité de gestion du Programme intégré de formation continue (CPD-Universités) (comité national).
1999	Membre du Comité provincial sur la promotion de la fonction, le recrutement, l'encadrement et la formation des directeurs d'établissement.
1997-1998	Membre du Groupe de travail sur la formation du personnel de direction des établissements d'enseignement (MEQ).

CONSEILS D'ADMINISTRATION

2013-20	<i>Prodstion</i> <i>PDG</i>
2008-2012	<i>Cégep international</i> Membre du Conseil et de l'exécutif.
2005-2012	<i>Conseil Inter-ordres de l'éducation du Saguenay-Lac-Saint-Jean</i> Membre du Conseil.
2004-2007	<i>Éducation internationale, Coopérative provinciale de services, de développement et d'échanges en éducation</i> Président
2003-2005	<i>Centre de transformation d'Alma (CETAL)</i> Membre du Conseil d'administration.
2001-2007	<i>Consortium régional de recherche en éducation (CRRE)</i> Membre du Conseil d'administration.
2000-2003	<i>Conseil régional de concertation et de développement (CRCD)</i> Membre de la commission sur l'éducation.
1994-1999	<i>Fédération québécoise des directeurs et directrices d'établissement d'enseignement</i> Membre du Conseil d'administration FQDE.

CONSEILS D'ADMINISTRATION (suite)

1991-1994	Porte-parole de la FQDE au Comité du personnel des directions d'école.
1994-2000	Porte-parole de toutes les associations de directeurs d'école de la province au Comité du personnel des directions d'école. <i>Association des directeurs et directrices d'école du Saguenay/Lac-Saint-Jean</i>
1993-1996	Président.
1988-1993	Responsable régional du dossier des relations de travail. <i>Club informatique CILAC</i>
1983-1985	Membre du Conseil d'administration.
1984-1985	Président.
Été 1985	<i>Jeux régionaux du Québec, secteur sud d'Alma</i> Responsable du secteur promotion et information.
1981-1984	<i>Village de Sécurité routière de Chicoutimi (Secteur Nord)</i> Membre du Conseil d'administration.
1981-1982	<i>Jeune chambre de Chicoutimi</i> Vice-président.

Mise à jour en décembre 2016